



DELIBERA IN MATERIA TARIFFARIA N. 1/2026 del 30 gennaio 2026

Oggetto:

“Proposta di adeguamento delle tariffe del Servizio Autotrasporti Pubblici e del Servizio funivia”

A) FUNZIONI DELL'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER I SERVIZI PUBBLICI E L'ENERGIA IN MATERIA TARIFFARIA

L'Autorità di Regolazione per i Servizi Pubblici è stata istituita con Legge n. 120 del 20 novembre 2001, e successivamente ridenominata Autorità di Regolazione per i Servizi Pubblici e l'Energia con Legge n. 72 del 7 maggio 2008.

Tra le funzioni assegnate dalla legge istitutiva all'Autorità vi è il compito di stabilire “le variazioni annue delle tariffe dei singoli servizi” sulla base di una “proposta documentata di aggiornamento” che il soggetto esercente il servizio ha l’obbligo di trasmettere all'Autorità.

Il Decreto Delegato n. 99 del 3 luglio 2008 ha successivamente modificato la cadenza con la quale le richieste di revisione tariffaria possono essere sottoposte all'esame dell'Autorità, liberalizzando inoltre la data di inizio di applicazione delle nuove tariffe.

B) FASI DELLA PROCEDURA

In data 8 gennaio 2025 è pervenuta, dall'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici (nel seguito denominata A.A.S.S.), richiesta ufficiale di adeguamento tariffario per il Servizio Autotrasporti Pubblici e per il Servizio Funivia (prot. n. 2025/1302 del 08/01/2025 – in **allegato 1** alla presente delibera).

La richiesta è stata esaminata nella seduta del 18/04/2025 dall'Autorità di Regolazione per i Servizi Pubblici e l'Energia (nel seguito denominata Autorità) che, all'esito, ha richiesto alcune informazioni integrative che sono state comunicate ad AASS con nota prot. UPAV N. 310 del 22/04/2025. Tali informazioni sono pervenute in data 28/10/2025 con prot. n. 2025/99823 (in **allegato 2** alla presente delibera).

In data 22/01/2026 è pervenuta all'Autorità un'ulteriore proposta (Prot. A.A.S.S. 2026/893 del 22/01/2026 – Prot. UPAV 7043 del 23/01/2026 rettificato con errata corrige di cui al Prot. UPAV 8120 del 26/01/2026) riguardante l'integrazione delle tariffe di trasporto pubblico, con riferimento all'introduzione di un periodo promozionale gratuito di 7 mesi (dal 1° marzo 2026 al 30 settembre 2026) per il servizio di trasporto pubblico con autobus, sia per le linee fisse sia per il nuovo servizio di trasporto pubblico a chiamata e l'aggiornamento della proposta di revisione delle tariffe del servizio funivia e della tariffa del biglietto integrato giornaliero del servizio autobus + funivia (in **allegato 3 e 4** alla presente delibera).

C) PROPOSTE DI A.A.S.S. E CONSIDERAZIONI IN ORDINE ALLA PROCEDURA

Servizio Autotrasporti Pubblici

La proposta di A.A.S.S. di adeguamento tariffario di cui al prot. UPAV n. 2025/1302 del 08/01/2025 come integrata dalla comunicazione del 28/10/2025 con prot. UPAV n. 2025/99823, per quanto concerne il Servizio Autotrasporti Pubblici è la seguente:

TRASPORTO PUBBLICO	Tariffa attuale (€)	Tariffa proposta (€)	Aumento (%)
Biglietto corsa singola (valido '60)	1,20	1,50	25%
Biglietto corsa singola ridotto (pensionati e studenti fino a 26 anni di età)	0,60	1,20	100%
Abbonamento 12 corse	10,00	12,00	20%



TRASPORTO PUBBLICO	Tariffa attuale (€)	Tariffa proposta (€)	Aumento (%)
Abbonamento 12 corse ridotto (pensionati e studenti fino a 26 anni di età)	26,50	10,00	100%
Abbonamento mensile	25,00	32,00	28%
Abbonamento mensile ridotto (pensionati e studenti fino a 26 anni di età)	20,00	25,00	25%
Abbonamento annuale	250,00	250,00	invariato
Abbonamento annuale ridotto (pensionati e studenti fino a 26 anni di età)	125,00	200,00	60%
Gratuito: studenti fino alle scuole superiori di San Marino in orario scolastico (andata/ritorno), bambini di altezza inferiore a 120 cm, invalidi >70% (esibizione apposita documentazione).			
Ridotto: pensionati e studenti fino a 26 anni di età.			

L'Autorità nell'analizzare la documentazione fornita da A.A.S.S. rileva ingenti costi di gestione del servizio, a fronte di ricavi estremamente modesti:

	2023	2024
Proventi Trasporto Pubblico	67.694,16 €	69.620,52 €
Perdita del Servizio	-4.928.577,38 €	-4.745.260,96

Inoltre, è possibile notare che il risultato atteso nel 2025, in caso di adeguamento delle tariffe, produrrebbe comunque una perdita del servizio pari a €4.731.791,98.

A incidere sui costi del servizio contribuiscono:

- i costi per il personale:

Mansioni 2023	Numero al 31/12/2023	Costo 2023 (€)	Numero al 31/12/2024	Costo 2024 (€)
Capo Servizio	1	41.887,39	1	43.620,44
Fattorini accompagnatori	16*	351.161,57	24*	393.991,15
Attività di Coordinamento	3	109.211,38	3	101.271,22
Autisti	22	738.099,26	22	802.063,95
Totale	42	1.240.359,60	50	1.340.946,76

* Il personale fattorino accompagnatore non stabilizzato termina la propria attività all'avvio delle vacanze natalizie. Progressivamente il personale viene stabilizzato sulla base dell'anzianità di servizio.

- I costi per il carburante e la manutenzione dei mezzi:

Anno	2023	2024
Consumo carburante (lt)	198.170	198.299



Costo carburante (€)	312.456,93	311.580,98
Costo manutenzione (€)	352.642,35	302.622,49

È stato richiesto ad A.A.S.S. di simulare gli oneri del servizio di trasporto scolastico. I risultati forniti sono i seguenti:

	Anno 2023	Anno 2024
Ripartizione oneri servizi di trasporto scolastico svolti direttamente da A.A.S.S.	549.307,85 €	645.275,97 €
Servizio di trasporto con mezzi di terzi	2.070.367,67 €	2.183.769,62 €
Oneri per fattorini accompagnatori	351.161,57 €	393.991,15 €
Coordinamento	109.211,38 €	101.271,22 €
Ammortamento	65.469,35 €	136.572,17 €
Ribaltamento costi generali	940.694,78 €	471.308,34 €
Totale	4.086.212,60 €	3.932.188,47 €

A partire dall'esercizio finanziario del 2018, le spese per il trasporto scolastico sono sostenute interamente da A.A.S.S. che non riceve alcun contributo né dallo Stato né dai fruitori del servizio.

Per quanto riguarda le attività di controllo del corretto pagamento dei titoli di viaggio, A.A.S.S. riferisce che tale funzione è stata avviata a partire da dicembre 2023 e che nel 2024 si sono effettuate 10 ispezioni e si sono elevate 5 sanzioni per un introito complessivo di €50,40. L'attività di ispezione non ha persone dedicate: si utilizza personale impiegatizio (attualmente 1 coordinatore e 1 esperto tecnico).

L'Autorità, dopo aver analizzato i dati e riflettuto sulle relazioni rese disponibili da AASS, ritiene che il Servizio Autotrasporti Pubblici debba essere oggetto di un risanamento di tipo gestionale e organizzativo che non potrà prescindere dal riesame della scelta di mantenere gratuito il trasporto scolastico e dall'organizzazione di controlli del corretto pagamento dei titoli di viaggio.

Risulta infatti evidente che è il trasporto scolastico a determinare un bilancio economico del servizio in grave perdita e sarà compito del legislatore valutare le misure necessarie per la ristrutturazione di tale servizio. L'aumento delle tariffe, come proposto, andrebbe a colpire le fasce deboli di popolazione come pensionati e studenti di età inferiore ai 26 anni, senza produrre effetti significativi sul bilancio del Servizio; alla luce di tali considerazioni, l'Autorità ritiene di non accoglierlo.

Per quanto concerne la proposta di cui al Prot. UPAV 7043 del 23/01/2026 rettificata con errata corrigé di cui al Prot. UPAV 8120 del 26/01/2026, relativamente all'introduzione di un periodo promozionale gratuito di sette mesi, dal 1° marzo 2026 al 30 settembre 2026, per il servizio di trasporto pubblico con autobus, sia per le linee fisse sia per il nuovo servizio di trasporto pubblico a chiamata, in essa, A.A.S.S. rileva che l'istituzione del servizio di trasporto pubblico a chiamata costituisca l'occasione per un profonda riorganizzazione del servizio e che, di concerto con la Segreteria di Stato di riferimento, si sia ritenuto essenziale introdurre, accompagnandolo con una importante campagna di comunicazione, un periodo promozionale di uso gratuito, per consentire ai cittadini di conoscere le novità che saranno introdotte in concomitanza dell'avvio del nuovo servizio.

L'Autorità ritiene accoglibile quest'ultima proposta e condivide le motivazioni addotte da A.A.S.S. a sostegno di tale richiesta.

Servizio Funivia

La richiesta di modifica tariffaria di A.A.S.S. per il Servizio Funivia, già presentata con richiesta di A.A.S.S. di cui al prot. UPAV n. 2025/1302 del 08/01/2025, è stata aggiornata con la proposta di cui al Prot. UPAV 7043 del 23/01/2026, allo scopo di rendere coerente l'assetto tariffario del servizio funivia, nel periodo in cui sarà istituita la gratuità per il servizio di trasporto pubblico con autobus, sia per le linee fisse sia per il nuovo servizio di trasporto pubblico a chiamata.



L'aggiornamento, in particolare, riguarda l'introduzione di un nuovo titolo di viaggio giornaliero per il servizio di trasporto con funivia e del conseguente adeguamento dell'importo del biglietto integrato (autobus + funivia). Quest'ultimo entrerà in vigore una volta terminato il richiamato periodo promozionale gratuito

Si riportano di seguito le modifiche tariffarie proposte da A.A.S.S :

Descrizione	Tariffa attuale (€)	Tariffa proposta (€)	Differenza (%)
Corsa singola	3,00	4,00	+33,3%
Corsa singola ridotto	1,50	3,00	+100%
Corsa singola pensionati	1,50	2,00	+33,3%
Andata / Ritorno	5,00	7,00	+40%
Giornaliero	-	10,00	-
Andata / Ritorno ridotto	2,50	5,00	+100%
Andata / Ritorno pensionati	2,50	3,50	+40%
12 corse	10,00	12,00	+20%
12 corse pensionati	5,00	6,00	+20%
Abbonamento mensile	30,00	35,00	+16,7%
Abbonamento mensile ridotto	25,00	30,00	+20%
Abbonamento mensile pensionati	15,00	17,50	+16,7%
Abbonamento annuale	270,00	300,00	+11,1%
Abbonamento annuale ridotto	210,00	270,00	+28,6%
Abbonamento annuale pensionati	135,00	150,00	+11,1%

Biglietto integrato (Autobus + Funivia)

Corsa singola	3,50	5,00	+43%
Corsa singola ridotto	-	3,50	-
Corsa singola pensionati	1,75	2,50	+43%
Giornaliero	6,00	12,00	+100%
Giornaliero ridotto	-	6,00	-
Giornaliero pensionati	3,00	5,00	+66%
Mensile	35,00	50,00	+43%
Mensile ridotto	28,00	35,00	+25%
Mensile pensionati	17,50	25,00	+43%
Annuale	350,00	450,00	+29%



Descrizione	Tariffa attuale (€)	Tariffa proposta (€)	Differenza (%)
Annuale ridotto	280,00	350,00	+25%
Annuale pensionati	175,00	225,00	+28,6%
Gratuito: studenti fino alle scuole superiori di San Marino in orario scolastico (andata/ritorno), bambini di altezza inferiore a 120cm, invalidi >70% (esibizione apposita documentazione).			
<u>Ridotto</u> : residenti nella Repubblica di San Marino, gruppi >25 persone, tour operator, possessori "TuttoSanMarino Card", studenti UNIRSM (esibizione badge UNIRSM)			
<u>Pensionati</u> : esibizione di apposita documentazione.			

Nella documentazione inviata da A.A.S.S. viene evidenziato che il Servizio Funivia è in utile e il risultato positivo è legato principalmente agli introiti generati dall'utenza estera, principalmente turisti, che con la Funivia possono raggiungere il Centro Storico di San Marino.

In tal senso, l'analisi relativa all'anno 2024 sulla vendita dei titoli di viaggio ha fornito i seguenti dati:

BIGLIETTI VENDUTI FUNIVIA 2024 (continua nella pagina successiva)				
Titolo di viaggio	Quantità	Tariffa (€)	Subtotale (€)	Totale (€)
12 corse	5.827	10,00	58.270,00	
12 corse pensionato	1.696	5,00	8.480,00	
Corsa solo andata	26.795	3,00	80.385,00	
Corsa solo andata pensionato	40	1,50	60,00	
Corsa solo andata ridotto	3.595	1,50	5.392,50	
Corsa solo andata (San Marino Card)	1.656	2,50	4.140,00	
A/R	230.981	5,00	1.154.905,00	
Gruppi > 25 persone A/R	1.009	4,00	4.036,00	
A/R pensionato	352	2,50	880,00	
A/R ridotto	968	2,50	2.420,00	
A/R (San Marino Card)	8.269	4,00	33.076,00	
Abbonamento Annuale	3	270,00	810,00	
Abbonamento Mensile	359	30,00	10.770,00	
Abbonamento Mensile pensionato	25	15,00	375,00	
Abbonamento Mensile Under 26	78	25,00	1.950,00	
Abbonamento Mensile (Funivia+Autobus)	1	35,00	35,00	
				1.365.984,50

Da tali dati, si evince che le vendite dei titoli di viaggio di Andata e Ritorno e di sola Andata, che sono tipicamente quelli impiegati da utenza turistica, hanno prodotto ricavi pari a €1.235.290 corrispondenti al 90% del totale.

L'Autorità, dopo aver esaminato la proposta e le relative integrazioni, ritiene che un aumento indiscriminato delle tariffe del Servizio Funivia avrebbe un impatto negativo su pensionati e utenti che impiegano il mezzo per motivi di studio o di lavoro e, pertanto, ritiene accoglibile la proposta di modifica delle tariffe del Servizio



Funivia limitatamente ai titoli di viaggio di A/R e di sola Andata che vengono acquistati da utenti che usufruiscono solo occasionalmente del Servizio.

D) ESITO DELLA PROCEDURA

Questa Autorità, sulla base delle considerazioni di cui al punto C), all'unanimità

DELIBERA

- A) Di non accogliere la proposta di adeguamento tariffario per il Servizio Autotrasporti;**
- B) Di accogliere la proposta di introduzione di un periodo promozionale gratuito di sette mesi, dal 1° marzo 2026 al 30 settembre 2026, per il servizio di trasporto pubblico con autobus, sia per le linee fisse sia per il nuovo servizio di trasporto pubblico a chiamata;**
- C) Di introdurre un nuovo titolo di viaggio per il servizio funivia:**
 - Giornaliero
- D) Di introdurre due nuovi titoli di viaggio per il servizio integrato (autobus + funivia):**
 - Corsa Singola ridotto
 - Giornaliero ridotto
- E) Di accogliere la proposta di adeguamento tariffario per il Servizio Funivia, con decorrenza 1° marzo 2026, e per il Servizio Integrato (autobus + funivia), con decorrenza 1° ottobre 2026, limitatamente agli aumenti proposti per i seguenti titoli di viaggio:**
 - Corsa singola a prezzo intero;
 - Andata / Ritorno a prezzo intero;
 - Giornaliero
 - Corsa Singola del servizio integrato (autobus + funivia) a prezzo intero;
 - Giornaliero del servizio integrato (autobus + funivia) a prezzo intero.

Le tariffe del Servizio Funivia, a partire dal 1° marzo 2026 saranno, pertanto, le seguenti:

Descrizione	Tariffa attuale (€)	Tariffa in vigore dal 1° marzo 2026 (€)
Corsa singola	3,00	4,00
Corsa singola ridotto	1,50	1,50
Corsa singola pensionati	1,50	1,50
Andata / Ritorno	5,00	7,00
Giornaliero	-	10,00
Andata / Ritorno ridotto	2,50	2,50
Andata /Ritorno pensionati	2,50	2,50
12 corse	10,00	10,00
12 corse pensionati	5,00	5,00
Abbonamento mensile	30,00	30,00



Descrizione	Tariffa attuale (€)	Tariffa in vigore dal 1° marzo 2026 (€)
Abbonamento mensile ridotto	25,00	25,00
Abbonamento mensile pensionati	15,00	15,00
Abbonamento annuale	270,00	270,00
Abbonamento annuale ridotto	210,00	210,00
Abbonamento annuale pensionati	135,00	135,00

Le tariffe del Servizio Integrato (autobus + funivia), a partire dal 1° ottobre 2026 (al termine cioè del periodo di gratuità relativo agli autotrasporti fissi e a chiamata) saranno, pertanto, le seguenti:

Descrizione	Tariffa attuale (€)	Tariffa in vigore dal 1° ottobre 2026 (€)
Corsa singola	3,50	5,00
Corsa singola ridotto	-	3,50
Corsa singola pensionati	1,75	1,75
Giornaliero	6,00	12,00
Giornaliero ridotto	-	6,00
Giornaliero pensionati	3,00	3,00
Mensile	35,00	35,00
Mensile ridotto	28,00	28,00
Mensile pensionati	17,50	17,50
Annuale	350,00	350,00
Annuale ridotto	280,00	280,00
Annuale pensionati	175,00	175,00
Gratuito: studenti fino alle scuole superiori di San Marino in orario scolastico (andata/ritorno), bambini di altezza inferiore a 120cm, invalidi >70% (esibizione apposita documentazione).		
Ridotto: residenti nella Repubblica di San Marino, gruppi >25 persone, tour operator, possessori "TuttoSanMarino Card", studenti UNIRSM (esibizione badge UNIRSM)		
Pensionati: esibizione di apposita documentazione.		



**AUTORITA' DI REGOLAZIONE
PER I SERVIZI PUBBLICI E L'ENERGIA**

Il Presidente

Ing. Valeria Giacomonì

I Componenti

Ing. Marco Silvagni

Ing. Federico Bascucci